専門サービス部会部会長報告

会議名:第1回専門サービス部会(オープン部会)

日 時:2021年6月17日(木)14:00~15:30

場所:秋田商工会議所 7階ホール80

出席者:部会員等32名

懇 談:

テーマ「地方を広告する。コロナ禍における経営戦略」 ゲスト ノリット・ジャポン株式会社 代表取締役 菅原 久典 氏

■現在活動していること

地方産品の流通・販路開拓を支援する「地方産品開発・販売事業」、商品パッケージや広告、CM 制作などを手掛ける「企画クリエイティブ事業」、飲食店を運営する「フードサービス事業」、鹿角市「道の駅おおゆ」を運営する「指定管理事業」など、地方に活力をもらたらす「食」を中心としたサービスを多方面から提供している。



自社オリジナル商品



鹿角市「道の駅おおゆ」

■多角化とリスク分散

事業が多角化していることにより、各事業に管理コストがかかり、全社に同じやり方で指示ができないなどのデメリットはあるが、入金のサイクルが3つになったことで安定した収入が確保でき、リスク分散に繋がっている。失敗もしているが、的中する確率が高くなってきている。

■コロナ禍での対策と経過

- ・フードサービス事業では、閉店した店舗や休業した期間もあったが、今はできることは全て取組もうと全クーポン・チケットに対応したほか、ランチ営業の実施、インスタグラム等での PR、レジ情報の日次共有化等を実施した。
- ・EC サイトでは、除菌消臭水が爆発的に売れたことに対応するため、定期的な入荷を取付けるとともに、これまで Excel を使用していた 受発注業務に RPA を導入し自動化を図っている。また、サイト内で売りたい物がしっかり PR できるよう商品の出荷状況や販売ルートの掲載など整備を図った。
- ・買わない理由対策として、「商品を知らない」「知っているが魅力を感じない」「知っているし魅力もあるが評判がわからない」に対応するため、ECではアクセス解析サービスを活用している。店舗の PR では LINE@、インスタグラム等でクーポンを提供している。
- ・DX の活用では、受発注業務の自動化の他、リアルタイムで在庫がわかる在庫管理と注文予測ソフトの導入、勤怠管理・給与計算の自動化、メール以外の新しい社内ツールへの見直し、Web 会議環境整備等を実施した。

■これからのこと

- ・コロナ禍で見えてきたことは、EC で商品が売れているなら、ネットショップにもしっかりお金を投入してお店を作ることが大事である。
- ・デザインは、スキルが無くても A I である程度できる時代になってきている。ITスキルに加え、業界の課題を解決するプランナー的な役割が必要。







菅原氏